

## EMPRESSES

### TÈXTIL

**200** milions de dòlars en vendes és el volum de l'acord amb Maxum per a la distribució de les peces



# Nextil torna a beneficis i apunta a l'Ibex el 2030

La fabricant de teixits, hereva de Dogi, guanya presència en el luxe europeu i obre una línia de tèxtils ecològics

#### Noemi Navas

Nextil comença a aixecar el cap després de més d'una dècada en números vermells. El que el 2024 va ser un punt d'inflexió es consolida en els resultats de l'any passat: la tornada a beneficis i el començament d'una nova estratègia que pot tornar a portar la fabricació de teixits especialitzats entre els grans de la borsa espanyola. "La nostra meta és pujar de categoria i arribar a l'Ibex 35 entre el 2026 i el 2030", afirma el conseller delegat de Nextil, César Revenga, a *La Vanguardia*. La companyia va facturar 30 milions d'euros el 2025, amb un benefici de 3,7 milions.

La companyia va néixer com a Dogi a la dècada dels anys cinquanta del segle passat a Barcelona. Durant tot el segle XX va treballar com un reconegut fabricant de teixits elàstics amb plantes de producció al Masnou (Barcelona), Mèxic, la Xina i Tailàndia. Tot i això, l'alta competència asiàtica i les deslocalitzacions al sector del tèxtil dels primers anys de la dècada del 2000 van portar Dogi a presentar concurs de creditors el 2009. El 2014 pren el control de la companyia Businessgate, vinculada a Sherpa Capital.

Tot i això, el tomb definitiu per a la companyia (i el canvi de denominació a Nextil) no arriba fins al 2023. Ofegada per un deute de l'entorn dels 60 milions, la companyia decideix desfer-se de línies de negoci que drenaven capital del grup.

A finals del 2022, es tanca la fabricació del Masnou i el 2023 es ven la

línia de teixit elàstic tradicional i les restes d'altres negocis. Van tancar la factoria, obsoleta, que mantien als EUA i van reduir les despeses de l'estructura corporativa. El 2025 el deute es va quedar en 18 milions d'euros.

La producció dels EUA es trasllada a Guatemala aprofitant els avantatges dels acords comercials, l'absència d'aranzels i els costos operatius més baixos. "Produir a l'Amèrica Central és fins i tot més competitiu que a la Xina, però amb una qualitat més alta i terminis de lliurament més curts", explica Revenga, que aspira a augmentar la producció els pròxims anys.

Mentre Guatemala s'encarrega de la producció massiva i tècnica, la divisió i fabrica de Portugal s'ha consolidat com el centre d'ex-

cel·lència en disseny i confecció per a marques de luxe europees. L'estratègia en aquesta regió és de creixement inorgànic: comprar companyies competidores per ampliar la base de clients i integrar el coneixement especialitzat de la mà d'obra local. En aquesta línia, acaben d'adquirir el 70% de Sindutex i esperen tancar més operacions.

Tot i això, el futur immediat de Nextil està lligat a un nom: NextGreen, una nova unitat de negoci després del procés d'R+D de sis anys per a la tecnologia GreenDyes, un sistema d'entintatge natural amb zero emissions de carboni. Per escalar aquesta innovació, Nextil ha segellat una aliança estratègica amb Maxum International Group. L'acord vinculant projecta vendes mínimes de 200 milions de dòlars en cinc anys per a peces 100% circulars i sostenibles. Maxum actuarà com a distribuïdor exclusiu per a grans *retailers* (detallistes) i marques premium als EUA. Aquest contracte és "el més gran amb la mateixa firma per 175 milions de dòlars en producció de teixit elàstic tradicional".

A més, Nextil ha tancat la compra del 51% d'Isabella, una empresa dels Estats Units que fabrica peces de compressió per a cirurgia estètica. "Es un mercat altament atractiu, estable, amb creixement constant a doble dígit", explica el conseller.

El nou pla estratègic 2026-2030, que es presentarà oficialment el primer semestre del 2026, busca la integració vertical total. "L'objectiu és que el disseny de luxe de Portugal s'apliqui a les peces circulars fabricades a Guatemala, de manera que s'ofereixi un producte únic al món per preu, sostenibilitat i qualitat", afirma Revenga.

#### Menys deute

Per reduir deute, Nextil va dur a terme dues ampliacions de capital que van sumar 20,7 milions. Amb una política d'emissions que evita la dilució de l'accionista, el grup va llançar el 2025 vuit milions més en bons convertibles. Es complementa amb un programa de pagarés de 9,2 milions i una ampliació de capital a Guatemala per 7,5 milions de dòlars per mantenir la ràtio d'endeutament/ebitda persona de les tres vegades.

#### DADA

Milions d'euros és el benefici positiu obtingut per Nextil el 2025, després d'una dècada de pèrdues

3,7

César Revenga, conseller delegat de Nextil Group

#### Angel Sáez

Director de Ros Petit

## Un sistema tributari just amb Anthropic AI



La Constitució espanyola estableix que el sistema tributari ha de ser just, inspirat en uns principis determinats.

El sistema en conjunt ha de ser just, però construït amb cadascun dels fets tributaris que alhora siguin justos.

El ciutadà desconexador de la matèria tributària ha de percebre en cada fet aquesta justícia, i és aquí on la intel·ligència artificial generativa i, especialment, la del model Anthropic Claude AI, pels principis d'estar alineada amb els valors i interessos humans, pot ajudar tant l'administració, en les respostes a consultes i resolucions administratives, com els tribunals, en la resolució de contenciosos.

Ens va cridar l'atenció una recent resposta de tributs conforme una senyora de més de 65 anys a l'hora de vendre l'habitatge habitual i traslladar la residència a França havia de tributar pel règim dels no residents, quan, si s'hagués quedat a Espanya, no tindria cap tributació. Contrastat el supòsit amb la IA, la resposta va ser: "No és just".

Una recent sentència del Tribunal Suprem respecte als guanys i pèrdues patrimonials produïdes a l'IRPF a l'hora de donar diversos béns per un matrimoni als seus fills va concloure que els guanys tributen i les pèrdues no dedueixen, sense poder compensar-les. "No és just", encara que ho prevegi la llei. Contrastat amb la IA.

Un altre cas: la cessió de tributs a les comunitats autònomes (CA), a successions i donacions, per les enormes desigualtats produïdes, pot implicar fins i tot possibles delictes fiscals en una comunitat autònoma i en una altra, en igual situació, ni tan sols quota tributària a pagar. "No és just".

En el tema dels interessos de demora a cobrar o pagar pels contribuents, si els perceben, tributen i, si els paguen, no els dedueixen. "No és just".

Altres casos que es podrien apuntar: l'existència de l'impost sobre actius no productius a Catalunya coexistint amb el de les operacions vinculades a l'impost sobre societats, o el diferent tracte respecte a la valoració dels guanys patrimonials a l'IRPF en la venda de participacions pels socis que se separen, en funció de qui és el comprador, si és la societat o és un altre soci.

I, finalment, el discutit tema de les regularitzacions tributàries en les operacions de reestructuracions empresarials, en què es fa tributar els socis persones físiques a l'hora de crear hòldings quan l'avantatge fiscal aconseguit és traspasar dividends a una altra societat, que és la que s'hauria d'eliminar. "No és just".

El filtre que cada fet tributari ha "de ser just" no l'haurien d'ignorar ni l'administració tributària ni els tribunals, siguin administratius o contenciosos, i l'aplicació d'aquest principi generaria una percepció per part del contribuent que sens dubte enfortiria el sistema tributari en conjunt. |